

遠雄悅來大飯店股份有限公司
108 年董事會(功能性委員會)績效考核自評問卷

考核項目	考核結果		備註
A. 對公司營運之參與程度			
1. 各董事平均實際出席董事會情形(不含委託出席)是否達70%以上?	是	V	
	否		
2. 股東會出席率是否達 1/2 以上董事出席?	是	V	
	否		
3. 董事於董事會前有事先閱讀及瞭解會議資料	是	V	
	否		
4. 董董事會與經營團隊有良好的互動情形	是	V	
	否		
5. 董事會有確實督導公司遵循法令及實務守則情形	是	V	
	否		
6. 公司之所有的董事都在董事會上做出有效的貢獻	是	V	
	否		
7. 董事會持續推動訂定公司治理相關辦法、支持公司參與公司評量、充分保障股東權益等，以提升公司治理	是	V	
	否		
8. 董事會成員對公司、公司經營團隊及公司所屬產業有足夠之瞭解	是	V	
	否		
9. 董事能確實評估、監督公司存在或潛在之各種風險，且對內控制度之執行與追蹤狀態予以討論	是	V	
	否		
10. 董事有與簽證會計師進行充分溝通及交流(如遇有會計新公報實施或財報有重大調整事項時，需開會討論。每年至少兩次董事會邀請會計師列席，針對年報及半年報討論，以充分了解公司財務狀況)	是	V	
	否		
11. 董事會有定期且徹底的檢視經營團隊的管理績效，並及時給予獎懲	是	V	
	否		
12. 董事會能充分且及時的取得企業營運的績效報告，並快速掌握各項不利趨勢	是	V	
	否		
B.提升董事會決策品質			
13. 董事會有建置公司的核心價值觀(紀律、使命、榮譽、願景等理念)，且能明確地設定公司所有策略性目標	是	V	
	否		
14. 公司有適當討論且訂定策略計畫及年度預算流程	是	V	
	否		
考核項目	考核結果		備註
15. 每年是否召開六次以上之董事會?	是	V	
	否		

16. 公司提供予董事會的資訊完整、及時，且具一定品質，使董事會(包含獨立董事)能夠順利履行其職責	是	V	
	否		
17. 董事會之會議紀錄適當地記錄討論內容，以及適當的記錄個人或集體的保留意見或關切	是	V	
	否		
18. 董事會安排的議程中，各項議案皆分配適當的討論時間，以利董事有充分時間討論	是	V	
	否		
19. 公司提交到董事會決議的討論議案適當	是	V	
	否		
20. 董事會議案中依法應提董事會討論事項已由全體獨立董事出席	是	V	
	否		
21. 董事會提供良好的溝通管道，能適當的與獨立董事溝通	是	V	
	否		
22. 各項董事會會議決議，有適當的執行後續追蹤	是	V	
	否		
23. 相關議案若遇有需董事利益迴避者，董事均自行迴避或主席已確實要求該董事予以迴避，並作成會議紀錄	是	V	
	否		
24. 董事會、董事成員、各功能性委員會有定期且有效率的執行績效評估	是	V	
	否		
C.董事會組成與結構			
25. 董事會已設置足夠的獨立董事席次，且其人數符合相關規定	是	V	
	否		
26. 公司之獨立董事具備應有之專業知識，且於任職期間內確實維持其獨立性	是	V	
	否		
27. 董事會建置適當且足夠的功能性委員會	是	V	
	否		
28. 現有的各項功能性委員會，有能力履行董事會委任之職責	是	V	
	否		
29. 公司依據公司發展需求制定並落實董事會成員多元化之政策	是	V	
	否		
30. 公司之董事間不超過二人具有配偶或二親等以內之親屬關係，使董事會成員能客觀獨立運作	是	V	
	否		
31. 董事會成員組成適當並已具備決策過程所需專業	是	V	
	否		
D.董事之選任及持續進修			
32. 公司制定有嚴謹與透明之選任董事程序及接班人計畫	是	V	
	否		
33. 董事會成員選任程序，係依據公司董事成員多元化政策衡量標準來進行	是	V	
	否		
考核項目	考核結果		備註
34. 董事會成員選任程序，係將個別董事績效評估結果納入考量	是	V	
	否		

35. 董事會成員選任程序，依公司實際需求，充分考量董事成員之各項技能、知識和經歷範疇；獨立董事任期已連續三屆者，應考量是否損及其獨立性	是	V	
	否		
36. 董事會對於新任董事有適當的就任說明，使新任董事了解其職責及熟悉公司運作及環境	是	V	
	否		
37. 董事已在各自專業能力以外之範圍進修多元化之課程，於每年進行適當之進修時數	是	V	
	否		
38. 公司有一個正式董事培訓時數的紀錄與持續性的專業發展計畫，讓董事可以強化其知識與技能	是	V	
	否		
E. 內部控制			
39. 董事會確實將對管理階層的風險評估與控制融入企業的決策過程	是	V	
	否		
40. 董事會能有效的評估與監督各項內部控制制度及風險管理的有效性	是	V	
	否		
41. 董事會通過之內部控制制度有包含五大要素/原則，且涵蓋所有營運活動及交易循環之控制作業	是	V	
	否		
42. 公司之稽核主管/總稽核列席董事會並提出內部稽核業務報告，且將稽核報告（含追蹤報告）依規定交付或通知各監察人（或審計委員會）及獨立董事	是	V	
	否		
43. 內部稽核人員之任免、考核、薪酬應提報董事會或由稽核主管簽報董事長認定	是	V	
	否		
44. 會計師有提供非審計服務時，各項安排適當以確保會計師的客觀性與獨立性	是	V	
	否		
45. 董事會的董事針對公司會計制度、財務狀況與財務報告、稽核報告及其追蹤情形予以了解及監督	是	V	
	否		

註 1: 評估期間為受評年度自 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

註 2: 以上為 5 位董事自評後結果。